



**SPORT.**  
VLAANDEREN



---

**JAARVERSLAG 2020**  
**KAVVV&FEDES vzw**

---

## **samenvatting voor de Algemene Vergadering**

Het beleidsplan voor de olympiade 2021-2024 werd van bij aanvang 2020 verder voorbereid, uitgewerkt en door AV goedgekeurd en tijdig ingediend bij Sport Vlaanderen. De lessen uit de eerste etappe sinds het gewijzigde decreet, werden omgezet in een aanpak die beter bij het nieuwe kader aansluit.

Gelijktijdig werd ook beslist zowel voor beleidsfocus sportkampen als voor beleidsfocus innovatie in te dienen.

Het innovatie-project werd niet weerhouden; het budget was overbevroegd en dan zijn er ook makkelijker opmerkingen. Het Bestuursorgaan heeft beslist geen formeel bezwaar aan te tekenen, maar wel met de dossierbeheerder hun bedenkingen te delen. Ook VSF werd gewezen op hun rechter/partij rol als mede-beoordelaar van projecten en de onverenigbaarheid hiervan met hun opdracht als pleitbezorger voor *alle* aangesloten federaties.

Het beleidsplan is een absolute rode draad in de werking, en vormt samen de samenwerkingsovereenkomst en het convenant sportkampen een omvangrijk kader voor onze werking die steeds gericht blijft op het initiëren, faciliteren en coördineren van laagdrempelig sporten in diverse verschijningsvormen.

Covid-19 heeft de (sport)wereld in 2020 in een houdgreep genomen. Onze federatiewerking werd niet volledig KO geslagen, maar onze sporters kregen het hard te verduren.

Ondanks het feit dat in de belangrijkste maanden niet competitief gesport kon worden, ondanks er geen fysieke vergaderingen konden plaatsvinden, ondanks de realiteit dat telewerk voor een groot gedeelte de norm was, was er behoorlijke bedrijvigheid. Zeker in de projectafdeling werden vanaf het najaar alle middelen aangewend om sportopvang ter ondersteuning van gemeenten en van scholen te realiseren, en werd elke mogelijkheid te baat genomen om sport en bewegen te organiseren en te ondersteunen.

Daarnaast werd o.a. een KAVVV&FEDES Strava-klassement opgestart waarin wekelijks de gelopen, gewandelde en gefietste kilometers worden geregistreerd. Ook organiseerden verschillende clubs onder de vlag van KAVVV&FEDES een aantal virtuele wedstrijdversies.

Er is veel overhead in de werking geslopen: het uitschrijven, (te vaak) herwerken en informeren van handelingsprotocollen in de sport gebeurde na elke wijziging aan de coronamaatregelen, en in veelvoud: de verschillende competities vereisen een andere benadering en andere accenten dan het projectwerk.

Corona en de daarbij horende maatregelen, maakten het onmogelijk de vooropgestelde doelstellingen van het beleidsplan en de beleidsfocus sportkampen te realiseren. Toch zijn er een aantal actiepunten verder kunnen afgewerkt worden.

De AV heeft 2 maal vergaderd, en het Bestuursorgaan heeft 5 maal vergaderd in 2020. Corona-proof digitaal vergaderen of schriftelijk is nieuw verworven kennis.

Het bestuursorgaan heeft unaniem beslist gebruik te maken van de mogelijkheid om het ledencijfer 2019 als ledencijfer 2020 in te dienen bij Sport Vlaanderen.

### **Clubs:**

#### **Algemeen:**

- Er is een terugval in zowel aantal aangesloten clubs als aangesloten leden. Verschillende clubs/leden wachten de tijden na corona af om opnieuw aan te sluiten.
- Er is een duidelijk verschil in deze terugval tussen clubs die aan onze competities participeren en clubs die niet deelnemen aan een competitie of sporten bedrijven waar geen competitie voor wordt

aangeboden. De terugval is het grootst bij de solo-dansclubs die zijn aangesloten, en vooral beroep doen op onze bijscholingen, pedagogische ondersteuning. Niets van dit alles kon op een regelmatige manier doorgang vinden.

- Er is een grote inspanning gebeurd om een faire financiële tegemoetkoming te voorzien. Concreet zijn er per competitie reducties toegepast, steeds in overleg met de afdeling en op basis van cijfers en feiten:
  - De ristorno van de verzekeringsmaatschappij op de verzekeringspremie, komt integraal ten goede van de clubs door een bijdrageverlaging en berekende reducties
  - Er is een grondig uitgewerkt Noodfonds dossier opgemaakt en ingediend, en integraal goedgekeurd. Onze DNA werd er volledig in meegenomen: minstens €80.000 van de €104.000 gaat rechtstreeks naar de clubs, op een transparante manier waarbij géén onderscheid tussen sporters wordt gemaakt !!
- Opmaak van kalenders, herprogrammering van wedstrijden en verschillende versies van kalenders zorgden voor veel extra werk.
- Digitale clubvergaderingen doen in elke competitie hun noodgedwongen intrede.

Het bestuursorgaan heeft unaniem beslist gebruik te maken van de mogelijkheid om het ledencijfer 2019 als ledencijfer 2020 in te dienen bij Sport Vlaanderen.

### **Competities:**

Omwille van Corona werden de competities stilgelegd, waardoor op het sportieve vlak er weinig of niks gebeurde. Het sluiten van kleedkamers, WC's, cafetaria's e.d. zorgden ervoor dat competitiesporten, met uitzondering van enkele sporten –(tafel)tennis- gedurende een bepaalde periode, onmogelijk werd gemaakt. Ook kampioenvieringen en/of Fair Play-uitreikingen hadden geen plaats. Het klimaat was er ook niet om de vergrijzing van de competitiebesturen/scheidsrechters aan te pakken.

In de coulissen werd naarstig gewerkt:

- Jaarlijkse aanpassingen aan de sportreglementen, met o.m. toevoeging van een aangepast addendum rond SGG.
- Het tevredenheidsonderzoek voor individuele leden, vrijwilligers, scheidsrechters en clubs werd afgerond. De resultaten werden per sporttak gebundeld en besproken met de verantwoordelijke(n) van de desbetreffende competities. Op basis van deze gesprekken en resultaten werd het beleidsplan 2021-2024 mee vormgegeven.
- Enkele nieuwe IT-toepassingen werden uitgedacht, waarbij een innovatief project rond een federatie-applicatie werd uitgewerkt en ingediend (maar niet goedgekeurd).
- Opmaak van kalenders, herprogrammering van wedstrijden en verschillende versies van kalenders zorgden voor veel extra werk.
- Digitale clubvergaderingen deden in elke competitie hun noodgedwongen intrede.

### **Atletiek**

- Nieuwe website staat in de steigers.
- Atletiektrainers die een erkende trainerscursus hebben gevolgd, dienen geen lidgeld meer te betalen (wel opgave van erkenningsnummer van het attest).
- Een onrechtstreekse betrokkenheid bij een geval van SGG (Patrick Verboven) werd i.s.m. de atletiekcompetitie vlot afgehandeld; dit voorval zorgde mee voor een betere kadering van (seksueel) grensoverschrijdend gedrag.
- Recordpoging van 4 80-jarigen van APSO werd een jaar gevolgd voor het TV-format 'Vandaag over een jaar' met Cath Luyten. De reportage hiervan werd op 30 januari 2020 uitgezonden.

### **Basketbal**

- Er werd de mogelijkheid geboden om met een gering aantal clubs een recreatieve competitie te spelen; helaas moest ook deze na enkele wedstrijden noodgedwongen afgebroken worden.

## Biljart

- Het sluiten van de horeca was voor de biljartsport een stevige klap.
- De meeste leden behoren tot de risicocategorie voor Covid-19 zodat de competitie stilligt van maart.

## Petanque

- Voorzitter Marc Borremans is overleden.
- Uitbreiding competitiebestuur is noodzakelijk.
- Duidelijkere en snellere communicatie nodig met de clubs gebeurt door o.m. het in gebruik nemen van een opmaak klassementen bestand in Excel.
- De eerste gesprekken rond de mogelijkheid van een website werden opgestart.

## Quiz

- Nieuwe items in de nieuwsbrief, zijnde de lezersvraag en de kidscorner.
- Net als de competitie biljart, heeft quiz heel wat leden die tot de risicocategorieën behoren voor Covid-19 wat de organisatie zeker parten speelt.
- De nieuwe quizwebsite krijgt stilaan vorm.

## Tafeltennis

- De nieuwe voorzitter zorgt in moeilijke omstandigheden voor een nieuwe wind binnen de afdeling.
- Opstart van een nieuw medium, nl. de zomerbeker.
- Uitbreiden van het pakket Frenoy.net.
- Opstart Facebookpagina Tafeltennis.

## Tennis

- Digitalisering uitslagen, en verdere uitbreiding van de website.
- Overleg met Sporta Tennis werd on hold geplaatst omwille van de huidige maatregelen.

## Voetbal/Minivoetbal

- Gelijk stemmen reglementen VA -> VB
- Lidmaatschap gebeurt ook via ID-Reader bij Voetbal Vlaams-Brabant/Oost-Vlaanderen.
- Het volledig nieuwe bestuur Minivoetbal Druivenstreek heeft nog niet de mogelijkheid gekregen haar kunnen te tonen.
- Aanpassingen aan de infrastructuur van sporthall Mariënborgh zorgen voor betere en meer mogelijkheden voor Minivoetbal Antwerpen.
- Uitbreiding bestuur Minivoetbal Antwerpen noodzakelijk.
- Vergrijzing van besturen/scheidsrechters terugdringen.

## Volleybal/Recreatieve volleybalontmoetingen

- na het overlijden van de drijvende kracht Jos Leys op 11/09/2020, werd de eerdere ondersteuning gewijzigd in het actief organiseren
- er werd een druk bijgewoonde seizoenafsluit (wel pas in september) georganiseerd in Herentals volgens de dan geldende corona-maatregelen, samen met de seizoenaanmelding 2020-2021
- we hebben geen opstart kunnen doen van de recreatieve competitie
- er zijn wat afhakende clubs omwille van corona

De problematiek met ex-voorzitter tafeltennis, Bruno Daenen, bereikte een dieptepunt wat de werking van de afdeling zeer bemoeilijkte in de eerste maanden van het jaar. De overname door Frank Celis als voorzitter zorgde voor een vernieuwde, stabiele relatie met de tafeltennisclubs.

Onze competitie Petanque Antwerpen kende ook weer een zeer woelig jaar, met o.m. het overlijden van de afdelingsvoorzitter, Marc Borremans. De zoektocht naar een nieuwe voorzitter, en/of bijkomende bestuursleden, is nog steeds actueel.

Het overlijden van Daisy Bogo, IT-specialiste in het bestuur van Voetbal Vlaams-Brabant, zorgt ook hier voor een serieuze aderlating.

## **Projecten:**

Waar krokus 2020 een zeer sportief jaar liet vermoeden, werd de realiteit grauw en rauw. Bijzonder veel overhead, programma-aanpassingen, bijsturen op het laatste moment, annuleren van initiatieven waarbij zowel trainers als deelnemers teleurgesteld worden, ...

We hebben alvast een behoorlijke kennis opgedaan van de diverse soorten mondmaskers en de vele varianten ontsmettingsalcohol.

Initiatieven Kleuterturnen, waarbij een kindje samen met een ouder een parcours aflegt onder begeleiding, konden slechts sporadisch doorgaan omwille van de corona-verplichtingen.

Er zijn méér externaatskampen georganiseerd en méér externe danskampjes; op meer plaatsen (Brugge, Harelbeke, Ruiselede, Wingene, Zwevezele, Koekelare (26 deelnemers met 2 docenten), Eernegem (71 deelnemers met 4 docenten) en zo goed als tijdens elke vakantie (maar niet met corona-Pasen).

Maar ook: SPARK (Sport in het park): opgeschort/afgelast; Schoolsportweek 15-17/09 Wingene: opgeschort/afgelast.

Het "mini-PGD voor dansdocenten" is niet kunnen doorgaan – wat een echte domper is voor jonge dansdocenten die bij onze clubs aan de slag gaan.

We hebben in mei en in juni bijgesprongen met sportopvang als alternatief voor de noodopvang door de gemeenten voor scholen georganiseerd en ook voor buitenschoolse kinderopvang in Jabbeke. We zijn 6 weken in 7 verschillende scholen aan de slag geweest: goed voor de scholieren en goed voor de trainers en monitoren.

Op 21 juli hebben we actief bijdragen aan een OKAN-sportevent van stad Brugge, door het aanbrengen van zowel inhoud als trainers en monitoren.

Op 22,24 en 25 september hebben we voor De Panne de schoolsportdagen georganiseerd en vormgegeven.

Er zijn slechts – of beter: toch nog - 9 sportkampen onder de beleidsfocus kunnen doorgaan: we hebben zelfs 2 judo-kampen verplaatst van week en van locatie, om de corona-schrappingen van Pasen en in augustus in de provincie Antwerpen op te vangen en de deelnemers een sportieve week te bezorgen. Dit heeft bloed, zweet en tranen gekost.

Beleidsfocus sportkampen (internaatskampen)

- 15 kampen voorzien, waarvan 2 met Pasen
- Paas-periode: 2 kampen "corona"-geannuleerd
- 9 van 13 voorbereide kampen/stages zijn doorgegaan met bijzonder veel aanpassingen en extra maatregelen (3 van 3 judo-stages doorgegaan ism VJF, met wijzigingen van locatie; 1 van 2 basket-stages doorgegaan; 2 van 2 dans-stages doorgegaan; 1 van 2 rsk-stages doorgegaan; 0 van 1 karate-stage ism VKF; 0 van 1 skate-stage; 1 van 1 taekwondo-stage ism TAE, met wijziging van locatie; 0 van 1 tennis-padel stage; 1 van 1 reddend zwemmen stage ism RedFed)

Bedreiging: heel wat voorschotten onder baan ... recupereren vergt echt wat.

Gedurende het jaar hebben we dansclubs Ariadne-Eureka, Move-D! en Hypnosis actief administratief en pedagogisch ondersteund in hun werking, en hebben we de Clipdance-organisatie van Diksmuide/Beerst organisatorisch ondersteund.

In 2020 hebben er bijna 2.000 deelnemers een initiatief onder KAVVV&FEDES vlag gevolgd en nog 'ns de helft hebben er met ons kennisgemaakt door onze opdrachten in samenwerking met gemeenten, scholen, OKAN-organisaties en clubs die op ons beroep doen.

Er zijn nog tal van andere activiteiten opgenomen:

- volgen van webinars bij Sport Vlaanderen, Dynamoproject, ICES en andere organisaties;
- Actualisering en opmaak van documenten, o.m. gemeentelijke subsidieaanvraag, onkostennota, ...
- Integriteitsbeleid werd in regel gebracht met aanspreekpunt integriteit, een adviesorgaan, gedragscodes, een registratieformulier en een handelingsprotocol.
- Deelname aan de actie '#kijknietweg-1712', waarvan de folders ook verschenen in de maandelijkse nieuwsbrief en deze werden ook opgehangen op de secretariaten van de federatie.
- Maandelijks herhalen van de aanspreekpunten integriteit via allerlei kanalen is in deze moeilijke periode van groot belang.
- Promotionele actie met het vervaardigen van KAVVV&FEDES mondmaskers.

### **HR is cruciaal in onze dienstenwerking.**

De rechtszaak door Inge de Oliveira ingespannen naar aanleiding van haar ontslag omwille van dringende en dwingende redenen, werd eindelijk afgehandeld en kende logischerwijze een uitspraak ten onzen gunste. Er werd geen beroep aangetekend.

Op het secretariaat in Berchem is Isabelle Troquet intussen ruim een jaar halftijds aan het werk. Joost De Meyer blijft ziek.

Diede Linseele is een andere professionele weg ingeslagen, en heeft midden december onze federatie verlaten. Hij blijft beschikbaar voor vrijwilligerswerk en sportieve initiatieven. Ruben Desmet zorgt (sinds 4/01/2021) voor continuïteit van ons projectwerk.

Er is geen tijdelijke werkloosheid ingezet, en dagelijks bestuur heeft beslist geen gebruik te maken van betalingsuitstel belasting op arbeid en RSZ.

Behoudens 3 persoonlijke overlegmomenten tussen Paul en Patrick op kantoor Brugge, zijn er geen contactvergaderingen geweest.

### **Mbt samenwerkingsovereenkomst**

De samenwerkingsovereenkomst vormt, samen met goed bestuur, de rode draad voor de agenda van elke RvB.

Er is een nieuwe samenwerkingsovereenkomst gerealiseerd voor de periode 2021-2024, die door Sport Vlaanderen werd aangeboden ter ondertekening.

M.b.t. de beleidsacties, kan er niet meer ingezet worden. De ware DNA van de federatie is om een zo breed mogelijk publiek zowel bij de recreatieve competities als bij de projecten te laten engageren. KAVVV&FEDES blijft een aanbod van breedtesport voor de mogelijke leeftijdsgroepen en doelgroepen garanderen.

Op het vlak van ethisch sporten streven we 100% scores na.

Op het vlak van integriteit zijn de genomen beslissingen genotuleerd en gecommuniceerd. Zo treedt KAVVV&FEDES vzw toe tot het kransje sportfederaties die het Vlaams Sport Tribunaal als rechtsorgaan aanduiden. Uiteraard bovenop hetgeen we reeds gerealiseerd hebben met onze gedragscode, ons Ethisch Charter, en de specifieke afdelingsreglementen (cfr. apart luik!!).

KAVVV&FEDES vzw beheert op zelfstandige wijze de financiën, en spoort 100% met de gemaakte afspraken. Er is goed financieel bestuur ingebed in het Huishoudelijk Reglement, de verantwoordelijkheden zijn opgenomen in het Huishoudelijk Reglement, er gebeurt rekeningnazicht en alle vragen mbt de financiële werking worden in detail beantwoord. Cfr. verslag SAV 24032021 voor cijferdetails.

De impact zowel op werking als op budget blijft en zal nog even duren: sommige clubs haken af, clubs die in verschillende competities aantreden kiezen voor een competitie minder, afdelingen stellen risto's voor op de aansluitingen voor het nieuwe seizoen omdat 30% van de werking niet is kunnen gerealiseerd worden, alle sportkampen van Pasen zijn komen te vervallen, "Fedes Danst!" is niet doorgedaan, ... Daartegenover staat de gerealiseerde "Sportopvang" in 9 scholen van midden mei tot 30 juni, de samenwerking met 2 nieuwe gemeentebesturen Harelbeke en Ruiselede voor sportkampen en de uitbreiding van bestaande samenwerkingen in Wingene en in Brugge.

Ook juridisch voert KAVVV&FEDES vzw een eigen onafhankelijk beleid. Er is een erkend sporttechnisch profiel voltijds in dienst, en elke wijziging in de samenstelling van het Bestuursorgaan wordt gecommuniceerd ter publicatie in het Belgisch Staatsblad.

KAVVV&FEDES vzw stelde ook in 2020 op 18 december de aangesloten sportclubs en aangesloten leden vast. Het voorziene document werd met vertraging opgeladen in het digitaal platform: de RvB had immers beslist gebruik te maken van de mogelijkheid om de ledencijfers 2019 te hanteren voor de telling 2020.

Het e-loket Sport Vlaanderen wordt stelselmatig uitgebreid, en dit platform wordt steeds meer deel van de werkomgeving.

Het logo Sport Vlaanderen wordt steeds gebezigd; bij elke communicatie en op elke informatiedrager.

### **Mbt goed bestuur**

Er wordt expliciet vermeld dat er geen belangenconflicten zijn geweest in 2020, en er zijn dus geen beslissingen hierover moeten genomen worden.

Er zijn geen commerciële handelingen geweest met partijen die een familierelatie of een commerciële relatie hebben met een bestuurslid.

De terugbetaalde onkosten aan bestuurders in 2020 zijn expliciet opgenomen en in bedrag vermeld in de notulen van de jaarlijkse statutaire AV (24032021).

Daarnaast zijn er geen situaties voorgekomen waarin werd afgeweken van de code goed bestuur.

De aanzet om alle interne regels, afspraken, profielen, werkwijzen m.b.t. goed bestuur in een 2-delig goed bestuur codex/vademecum te bundelen, met in deel 1 de "vaste" beleidslijn en in deel 2 de meer vluchtige informatie (zoals bvb. mandaatrooster) blijft een aanzet. De operationele afwerking ervan zal tot meer transparantie en meer waardering leiden.

Harde indicatoren: er is nog geen nieuwe score. 2.1, 2.2, 2.3, 2.7, 2.8 dienen gepubliceerd; 3.5 is lang in orde.

Zachte indicatoren zijn kritisch beoordeeld, en nieuwe inspanningen werden beslist.

#	Zachte indicator	Score 2019	Beoogde score 2020	Eigen score 2020
1	De organisatie publiceert een jaarverslag	4	4	4
2	De organisatie rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur in de Vlaamse sportfederaties	4	4	4
3	De website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs	0	2	2
4	De organisatie heeft gelimiteerde ambtstermijnen	4	4	4
5	De organisatie heeft een gedifferentieerde, evenwichtige en competente raad van bestuur	2	2	2
6	De organisatie betreft interne belanghebbenden in haar beleid	2	2	2
7	De organisatie heeft een beleid inzake sociale vaardigheid	2	2	2
8	De organisatie heeft een financieel of auditcomité	1	2 → 1	2
9	De organisatie heeft een gedragscode	1	3	3
10	De organisatie heeft externe leden in haar raad van bestuur	0	0 → 1	0
11	De organisatie heeft een gepast systeem voor risicobeheersing	2	2	2
12	De organisatie heeft geschikte klachtenprocedures	2	2 → 3	3
13	De raad van bestuur delegeert op gepaste wijze taken aan comités	1	1 → 3	3
14	De organisatie heeft een beleid inzake de bestrijding van match fixing	1	1 → 3	3

### **Organisatiestructuur**

Herverkiezing Bestuursorgaan

De eerste periode van 4 jaar na de fusie, nadert het einde. Eddy kan niet langer als bestuurder fungeren. Behoudens voor Eddy zijn er geen belemmeringen "goed bestuur" om herverkiesbaar te zijn.





**SPORT.**  
VLAANDEREN



---

**INTEGRITEITSBELEID**  
**KAVVV&FEDES vzw**

---

## 1. API (Aanspreekpersoon integriteit)

### **AANSPREEKPUNT INTEGRITEIT KAVVV&FEDES**

Davy en Joost zijn de eerste opvang- en doorverwijspunten binnen de federatie. Op basis van interne procedures, reglementen en externe kanalen zoals ICES, worden meldingen gecapteerd en opgevolgd waarbij we steeds streven naar een duurzame oplossing van de gesignaleerde problemen. Je kan het aanspreekpunt bereiken via volgende kanalen:

- Per mail (op werkdagen gegarandeerd antwoord binnen de 24 uur):  
Afdeling Oost (Davy): [info@kavvv.be](mailto:info@kavvv.be)  
Afdeling West (Joost): [clubs@kavvvfedes.be](mailto:clubs@kavvvfedes.be)
- Per telefoon:  
Afdeling Oost (Davy): 03 239 99 05  
Afdeling West (Joost): 050 35 13 05

Het API mandaat werd via onze verschillende digitale communicatiekanalen - website, Facebookpagina en maandelijkse nieuwsbrief - kenbaar gemaakt. De ondersteuning gebeurt hoofdzakelijk vanuit de Raad van Bestuur en het dagelijks bestuur.



Tevens: in elke "praktische info" die bij onze sportkampen, dansstages, bewegingssessies wordt verspreid wordt expliciet gewezen op de noodzaak om als ongepast overgekomen ervaringen te melden op het secretariaat!

In 2020 werden twee meldingen van grensoverschrijdend gedrag gesignaleerd:

- a. Eén, met startdatum eind december 2019, handelt over pestgedrag van één der voorzitters ten aanzien van de federatie. Deze zaak werd met een lijvig dossier overgemaakt aan de advocaten van de federatie. Het aanslepend dossier werd uiteindelijk zonder tussenkomst van de rechtbank afgesloten.
- b. Eén, lopende van 2019, waar we als federatie het politieonderzoek rond een lid nauw opvolgden. De betrokken persoon werd, van zodra de zaak lopende werd, op non-actief geplaatst. Intussen werd de uitspraak gedaan door het gerecht.

Er zijn – gelukkig – geen linken met of klachten bij de federatie gekend!

Het afdelingsbestuur van de competitieafdeling atletiek heeft een geargumenteed verzoek geformuleerd om de schorsing van de persoon in kwestie als lid van KAVVV&FEDES vzw om te zetten in een definitieve uitsluiting conform artikel 19 IV van onze statuten, waarin de AV deze beslissing heeft goedgekeurd op 24 juni 2020.

## Theoretisch handelingsprotocol KAVVV&FEDES

Stap 0 Er gebeurt een melding, onthulling, vaststelling

Stap 1 De situatie wordt in kaart gebracht

Stap 2 De ernst van de situatie wordt ingeschat

Stap 3 Het advies wordt uitgevoerd

Stap 4 Nazorg en evaluatie

Stap 5 Beleid en verbeteracties

## Case 1: Grensoverschrijdend Gedrag – pesterijen

Stap 0 De competitievoorzitter is niet akkoord met bepaalde beleidlijnen en start een mailoorlog. Mailings die hij ook aan alle clubs, andere competitievoorzitters en dergelijke bezorgd.

Stap 1 De bewoordingen in deze mailings worden grimmiger, dreigender en persoonlijker. De competitievoorzitter valt in zijn mails mensen persoonlijk aan met niet te tolereren woordkeuzes.

Stap 2 De competitievoorzitter wordt op non-actief geplaatst. De mails beginnen een eigen leven te leiden, en zorgt voor tweestrijd tussen de clubs die uiteindelijk niet het fijne weten/hoeven te weten van dit persoonlijk dispuut. Er wordt een dossier opgemaakt en de mailings worden gebundeld afgegeven bij de politie.

Stap 3 Er wordt een vergadering gepland met de andere bestuursleden van de competitie. Ook zij kunnen zich niet vinden in de gebruikte bewoordingen en keren zich tegen hun voorzitter. De gemaakte brokken vallen niet meer te lijmen waardoor een ontslag van de voorzitter nog de enige uitweg is.

Stap 4 Het dossier werd uiteindelijk zonder tussenkomst van de rechtbank afgehandeld. Dergelijke feiten dienen wel concreter opgenomen te worden in de reglementen van de federatie.

Stap 5 Een tekst rond (S)GG werd opgemaakt en aan alle sporttakken opgelegd deze te integreren in hun reglementen. Ook het huishoudelijk reglement van de federatie werd dienaangaande aangepast.

## Case 2: Seksueel Grensoverschrijdend Gedrag

Stap 0 Melding gebeurt door een club, die door de politiediensten op de hoogte wordt gebracht van een dossier tegen een clublid.

Stap 1 De clubvoorzitter neemt contact met de competitievoorzitter die de zaak aankomt bij de directeur, de algemeen voorzitter en de federatie-API.

Stap 2 Er wordt bekeken in welke mate er betrokkenheid is van deze persoon binnen de federatie. Het advies wordt gegeven om dit lid op non-actief te plaatsen zolang de onderzoeksprocedure loopt.

Stap 3 Het gerecht maakt de strafmaat kenbaar, waarna de competitie vraagt om het lid definitief te schorsen, een definitieve uitsluiting die wordt bekrachtigd door de AV.

Stap 4 Een link met de feiten of klachten komen er gelukkig niet binnen bij de federatie. Dergelijke feiten dienen wel concreter opgenomen te worden in de reglementen van de federatie.

Stap 5 Een tekst rond SGG werd opgemaakt en aan alle sporttakken opgelegd deze te integreren in hun reglementen. Ook het huishoudelijk reglement van de federatie werd dienaangaande aangepast.

Naast de opgenomen voorstellen en wijzigingen in 'Stap 5' werden er geen bijkomende maatregelen uitgewerkt ter bijsturing of optimalisatie van de bestaande documenten.

---

## 2. Preventie – vorming - sensibilisering

### a. Preventie (acties)

- Toolkit SGG voor sportclubs werd beschikbaar gesteld.
- Regelmatige herhaling van de API-gegevens en andere info van hulporganisaties met telefoonnummer, website en chat. Dit gebeurde vnl. via de website en de maandelijkse nieuwsbrief.
- Bespreking van bepaalde cases via het Vlaggensysteem

- b. Vorming (opleidingen, bijscholingen, vormingsmomenten)
- Deelname aan de webinar van 14 december 2020: "De werking van het Vlaams Sport Tribunaal op het vlak van grensoverschrijdend gedrag".
  - Deelname aan de webinar van 3 december 2020: "Implementatie WADA-code 2021 in Vlaanderen".
  - Deelname Inspiratiedag SGG te Gent (7 mei 2019)
  - Deelname Aspire Themadag Sport en vluchtelingen te Mechelen (29 januari 2019)
  - Deelname van de Federatie-API aan het doorstartmoment Seksueel Grensoverschrijdend Gedrag in de Sport (maandag 19 februari 2018 te Berchem)
  - Deelname van de Federatie-API aan de opleidingsdagen Integriteit (februari-maart 2018 te Berchem)  
Module 1: Visie, beleid en rol van de API; Module 2: Het handelingsprotocol deel 1; Module 3: Het handelingsprotocol deel 2  
Module 4: Gesprekstechnieken en communicatie
- c. Sensibilisering (acties, campagnes, ...)
- Bespreking van bovenstaande modules op de KAVVV&FEDES interne teammeetings en vergaderingen van het dagelijks bestuur en de Raad van Bestuur.
  - Publicatie in nieuwsbrief en uithangen van folders #kijknietweg; laat grensoverschrijdend gedrag niet zomaar passeren.
  - Informatie naar de leden toe met contactgegevens omtrent de Federatie-API's, en andere hulpkanalen (o.a. 1712, [www.awel.be](http://www.awel.be), [www.nupraatikerover.be](http://www.nupraatikerover.be); Tele-Onthaal, ...) werden gecommuniceerd via de nieuwsbrieven en staan vermeld op de website.
  - Aankondiging "Vlaamse Week tegen Pesten" (website/nieuwsbrief)
  - Aankondiging "Tekenen het charter van Geestig Gezond Sporten" (website/nieuwsbrief)

---

### 3. Adviesorgaan

- Aantal vergaderingen: 1 digitaal (bij installatie van het orgaan): 27/11/2020
- Unanieme bevestiging van de samenstelling en de weergegeven taken door het Bestuursorgaan.
- De verantwoordelijkheden van het adviesorgaan zijn terug te brengen onder drie belangrijke opdrachten: sensibilisering, bescherming en remediëring.
- De samenstelling en de verantwoordelijkheden van het adviesorgaan zijn terug te vinden op onze site.

---

### 4. Gedragscodes

- Unaniem akkoord van de Bestuursorgaan met de volledige versie, en beslissing om hierrond een communicatie uit te werken voor alle betrokkenen.
- De gedragscodes zijn terug te vinden op onze site.

---

### 5. Handelingsprotocol

- Unanieme bevestiging door ons Bestuursorgaan van de verfijnde en meer gedetailleerde v.2020.01.
- Ook het registratieformulier kan men terugvinden op de website.
- Het handelingsprotocol is beschikbaar op onze site.

---

### 6. Tuchtrechtelijk systeem

- Er wordt unaniem bevestigd de bevoegdheid voor tuchtaangelegenheden m.b.t. grensoverschrijdend gedrag toe te vertrouwen aan het Vlaams Sport Tribunaal (<https://www.vlaamssporttribunaal.be/>), en dit van zodra dit operationeel is op 1 januari 2021. Tuchtklachten m.b.t. grensoverschrijdend gedrag worden rechtstreeks bij VST ingediend. Bij afwezigheid van een operationeel systeem in het VST blijft een interne procedure mogelijk.
- Het huishoudelijk reglement werd hieraan aangepast.

## 7. Sportclubondersteuning

Ondanks Corona en opgelegde federale maatregelen:

- Vanuit de federatie werden op regelmatige basis de coördinaten van de API's en andere interessante hulporganisaties gecommuniceerd, dit zowel via de maandelijkse nieuwsbrief, als op de website.
- toolkit SGG voor sportclubs werd beschikbaar gesteld.

Onderstaande tekst werd ook aan de verschillende competitiereglementen toegevoegd, evenals gecommuniceerd naar de clubs:

"KAVVV&FEDES voert een beleid inzake sociale verantwoordelijkheid, inzake medisch en ethisch verantwoord sporten, inzake de bestrijding van doping, inzake de bestrijding van match-fixing, inzake het statuut van de niet-betaalde sportbeoefenaar, inzake de deontologische code, inzake mensenhandel, inzake (seksueel) grensoverschrijdend gedrag conform de laatst gepubliceerde relevante regelgeving.

### *Sancties*

Deze sancties kunnen afhankelijk van de zwaarte van de overtreding door de sportclub gaan van schrapping, schorsing of degradatie van een club.

Voor leden – natuurlijke personen – kunnen deze sancties afhankelijk van de zwaarte van de overtreding gaan van uitsluiting uit de vereniging en schorsing.

De bevoegdheid voor tuchtaangelegenheden met betrekking tot grensoverschrijdend gedrag wordt toevertrouwd aan het Vlaams Sport Tribunaal (VST) en dit van zodra dit operationeel is op 1 januari 2021. Tuchtklachten m.b.t. grensoverschrijdend gedrag worden rechtstreeks bij VST ingediend. Bij afwezigheid van een operationeel systeem in het VST blijft een interne procedure mogelijk. Zonder hiertoe beperkt te zijn, zijn onderstaande handelingen en gedragingen in het bijzonder tuchtrechtelijk sanctioneerbaar (hierna grensoverschrijdend gedrag genoemd): 1° Seksueel grensoverschrijdend gedrag (\*), 2° Geweld (\*) en 3° Pesterijen (\*).

Het hier bedoelde grensoverschrijdend gedrag heeft betrekking op grensoverschrijdend gedrag binnen de context van de sportorganisatie, ongeacht of dit binnen of buiten de sportaccommodatie of -infrastructuur werd gepleegd.

Grensoverschrijdend gedrag gepleegd buiten de sportorganisatie kan tuchtrechtelijk gesanctioneerd worden wanneer er een verband bestaat met de activiteiten die binnen de sportorganisatie worden uitgeoefend.

Als tuchtsancties voor grensoverschrijdend gedrag kunnen worden opgelegd de sancties zoals eerder vermeld.

(\*) 1° Seksueel grensoverschrijdend gedrag waaronder wordt verstaan elke vorm van ongewenst verbaal, non-verbaal of lichamelijk gedrag met een seksuele connotatie dat als doel of gevolg heeft dat de integriteit van een persoon wordt aangetast of een bedreigende, vijandige, beledigende, vernederende of kwetsende omgeving wordt gecreëerd.

2° Geweld waaronder wordt verstaan elke feitelijkheid die losstaat van de specifieke aard of eigenschappen van de betreffende sporttak of sportcompetitie, waarbij een persoon psychisch of fysiek wordt bedreigd of aangevallen. Gedrag dat vermeld staat in de spelregels van de sport valt niet onder de notie geweld en dus ook niet onder de notie grensoverschrijdend gedrag in de zin van dit reglement. Fysiek geweld dat losstaat van andere handelingen van grensoverschrijdend gedrag wordt via een interne procedure behandeld.

3° Pesterijen waaronder wordt verstaan een onrechtmatig geheel van meerdere gelijkaardige of uiteenlopende gedragingen, buiten of binnen de sportorganisatie, die plaats hebben gedurende een bepaalde tijd, die tot doel of gevolg hebben dat de persoonlijkheid, de waardigheid of de fysieke of psychische integriteit van een persoon bij of in het kader van de sportuitoefening wordt aangetast, dat zijn positie in gevaar wordt gebracht of dat een bedreigende, vijandige, beledigende, vernederende of kwetsende omgeving wordt gecreëerd en die zich inzonderheid uiten in woorden, bedreigingen, handelingen, gebaren of eenzijdige geschriften."



**SPORT.**  
VLAANDEREN



---

**BELEIDSFOCUS SPORTKAMPEN**  
**KAVVV&FEDES vzw**

---

## Toelichting

In 2019 waren 18 unisportkampen geprogrammeerd binnen de BF Sportkampen.

Van de 18 geplande kampen, werden er 13 gerealiseerd. Dat is één kamp meer dan het jaar voordien, maar nog steeds te weinig in relatie met de doelstelling.

Een planning opstellen om te voldoen aan een beleidsplan doelstelling, waarbij de planning uiteindelijk niet gerealiseerd wordt, onze reputatie schade oploopt, een ruim deel van het ontvangen voorschot op de ondersteuning BF Sportkampen dient terugbetaald, ... daar wordt niemand vrolijk van.

De hand in eigen boezem steken en onze werking kritisch evalueren, ligt in onze aard. Sinds jaar en dag wordt er permanent geëvalueerd; warm op het kampeinde en koud gedurende het jaar. Zowel de deelnemers als de trainers worden bevroegd. We kijken telkens na of een deelnemer terugkomt, of er deelnemers uit eenzelfde club blijven komen, ...

In deze evaluatie worden inhoud van de trainingen, inhoud van het dagprogramma, de kennis en de inzet van de trainers, de geschiktheid van de accommodatie – zowel sport als verblijf, de maaltijden bevroegd. Deze bevroegingen leveren steevast bruikbare details op en leiden tot opvolging van de verhuurder – mbt uurregeling maaltijden, hardheid van matrassen, onderhoud van ruimten, ...; overleg met trainers – mbt opbouw trainingen, inzet-passie-pedagogische bekwaamheid; ... Hier kunnen we steeds mee aan de slag.

Moeilijker zijn diegenen te bevroegen die niet inschrijven: gebeurt de communicatie verkeerd – te laat – onduidelijk - ...? Zijn de locaties niet correct? Plannen we op verkeerde tijdstippen? Is er een bijdrageprobleem?

Uiteraard moeten we ook verder dan onze eigen werking kijken: waarom zijn er (maar?) 13 federaties die binnen de beleidsfocus, sportkampen organiseren?, terwijl er wel heel veel sportkampen georganiseerd worden? Heeft het te maken met de opgelegde diplomavereisten, het rigoreus in te vullen dagelijks aantal sporturen, het verplichte internaat, de normering trainers/deelnemers, ...?

Voor KAVVV&FEDES vzw is de beleidsfocus reglementering een kwaliteitslabel, en dragen de opgelegde voorwaarden bij tot het kwaliteitsniveau van de kampen. Wellicht zijn er nog meer mogelijkheden om dit te benadrukken in onze communicatie.

*In elk geval: de bijsturing tot de jaarlijkse organisatie van 20 sportkampen onder de beleidsfocus, vormt nog steeds een uitdaging. Gelijktijdig komt het tegemoet aan de verzuchtingen van Sport Vlaanderen om geen voorschotten te bekomen die naderhand dienen terugbetaald te worden.*

## **Overzicht acties 2020 en relatie met de doelstelling**

De planning wordt jaarlijks opgemaakt a.d.h.v. de evaluaties.

In het verleden leidde dit voor sommige sporttakken tot het uitwerken van een 'vervolmakingsstage'. Waar dit voor judo snel een constante werd en voor basketbal stelselmatig aantrok, loopt dit voor rope skipping minder makkelijk. De fijne relatie die voor de opgelegde fusie van het unisportdecreet bestond, is afgekalfd en tot nul gereduceerd. De voorheen positieve benadering en samenwerkingsvisie bij BRSF heeft plaats geruimd.

We doen jaarlijks een analytische benadering per sporttak. Er wordt hierbij rekening gehouden met tendensen en waar te nemen trends.

In 2019 werd een klimstage en een taekwondostage - twee sporttakken die winnen aan populariteit, terwijl klimmen Olympisch wordt en Vlaamse taekwondoïen het internationaal goed doen - toegevoegd aan het aanbod. Deze werden hernomen in 2020, niettegenstaande geen van beide kon doorgaan in 2019. Het débaucle van klimmen in 2019 werd gerelateerd aan een foute periode, en taekwondo had op een haartje na het nodige aantal deelnemers niet gehaald.

In 2020 werd het concept voor een "reddend zwemmen" kamp geactualiseerd, na de eerste doorgang in 2016 waarna het niet verder werd gezet. De wissels in het team van RedFed maakten het behoorlijk moeilijk om tot werking te komen, terwijl we begin 2020 opnieuw een positieve attitude en goesting om samen de sport op de kaart te zetten voelden.

Jaarlijks selecteren we nieuwe locaties om de kampen te laten doorgaan, of keren we na een periodieke afwezigheid terug. De sportaccommodatie is primordiaal en vaak vormt een correcte verblijfstek traceren in de nabijheid van de nodige sportaccommodatie dé grote uitdaging. We doen vaak beroep op Sport Vlaanderen accommodatie en dat is voor traditionele zaalsporten meestal een goede optie. Een realistisch "reddend zwemmen" kamp in Vlaanderen organiseren is van een andere orde.

Het kampenaanbod verschijnt maandelijks in de digitale nieuwsbrief van afdeling Oost, gelezen door heel wat clubleden uit provincie Antwerpen.

Mensen uit kansengroepen ontvangen ons aanbod en krijgen een korting van €10 op de deelnamebijdrage.

Eindelijk werden er tijdens 2 kampen een jeugdparlement gehouden: goed begeleid, met een duidelijke aanpak om spelenderwijs én met plezier voor de deelnemers dé vraag te beantwoorden: wat is het ultieme sportkamp?

Sommige BF Sportkampen genereerden een financiële bijdrage; sommige geschrapte initiatieven leidden tot financieel verlies. Getotaliseerd zorgen de BF Sportkampen in 2020 voor een klein financieel overschot MITS alle doorgegangene kampen positief geëvalueerd worden.

#### Evaluatie van de acties

Eens naam gemaakt als kwaliteitsaanbieder in een bepaalde sport, kan de aanbodspiramide vervolledigd worden. Vervolmakingsstage in judo: geen probleem. Serieuze judoka's weten dat ze bij ons doordacht begeleid technisch sterker worden. Een préseason stage voor basket: het concept is zó onderscheidend maar tevens eisend voor locatie en deelnemers. De mond-aan-mond reclame zorgt voor instroom – er zijn clubs die in totaliteit fan zijn. RSK: de relatie met BRSF is niet meer, terwijl het lijkt dat ropeskipping momenteel niet in het rijtje van populaire sporten meer past.

De analytische benadering, marktinzichten en trends zijn geen garanties voor gevulde sportkampen in internaatsformule.

De klimstage kon opnieuw niet doorgaan – er was absoluut geen interesse voor.

De taekwondostage kon wel doorgaan, en dat was een fijne opsteker. Jammer evenwel van corona: er waren 7 annulaties tussen inschrijven en uiteindelijk doorgaan, waarbij er op de eerste dag (en de dagen nadien) van de 15 deelnemers maar 12 zijn komen opdagen. De angst zat er duidelijk zeer diep in.

In 2020 schreven er zich geen identificeerbare mensen uit kansengroepen in op onze internaatsportkampen.

De beide kampen met een jeugdparlement brachten geen spitant nieuws: de accommodatie en de bedden, chill-momenten, een dagje pretpark inlassen, ... "Beleven" kan uiteraard enkel wanneer je zelf bijdraagt.

Getotaliseerd zorgen de internaatsportkampen in 2020 voor een minimaal financieel overschot indien alle doorgegangene kampen positief geëvalueerd worden.



Dit is een absolute opsteker in het historisch jaar 2020. Heel veel smetvrees, heel veel ontsmettingsmiddelen leiden nu eenmaal tot minder beleving.

## Conclusies

Wij maken het verschil met andere aanbieders door het aanbieden van een sporttechnisch onderbouwd programma, door de kwaliteit van onze begeleiding, een scherpe prijs, aantrekkelijke locatie en de kwaliteit van de verblijfsaccommodatie. "Beleving" aanbieden is een vaak terugkerend statement. We kunnen beter communiceren hierover!

## Bijsturingen op niveau van de doelstellingen en/of de acties

Kampen met een uitgesproken concept, georganiseerd met grondige kennis van de sport en gedragen in de sport, zijn aantrekkelijk.

Voor de nieuwe olympiade werd rekening gehouden met covid-19, covid-20, covid-21, ...: dergelijke internaatformules kunnen bij een besmettingsepidemie als eerste niet doorgaan. De lat ligt op een meer realistische 15 BF-kampen per jaar.

## Overzicht

BF-Stage	DLNMRS	ANNUL
Judostage - Brugge - 13-17 april 2020 - ANNUL C	0	26
Judostage - Brugge - 6-10 juli 2020	23	0
Judostage - Herentals - 3-7 augustus 2020 - ANNUL C A'PEN	0	36
Judostage - Brugge - 17-21 augustus 2020 - EXTRA	21	0
Judostage - Brugge - 26-30 dec 2020 - ANNUL C	0	24
Judostage - Brugge - 20-24 juli 2020	25	0
FUN-damentals Basketkamp - De Panne - 13-17 juli 2020	58	0
Preseason Basketkamp - Knokke - 27-31 juli 2020 - ANNUL	0	10
Midseason Basketkamp - Brugge - 26-30 dec 2020 - ANNUL C	0	8
Jongerendansstage All-Round - Brugge - 6-10 juli 2020	16	0
Summerdance - De Panne - 13-17 juli 2020	20	0
Rope skipping - Brugge - 13-17 april 2020 - ANNUL C	0	8
Rope skipping - Herentals - 3-7 aug 2020 - ANNUL	0	3
Rope skipping - De Panne - 24-28 aug 2020	12	1
Skate - Brugge - 20-24 juli 2020 - ANNUL	0	0
Tennis/Padel - Wachtebeke - 27-31 juli 2020 - ANNUL	0	0
Reddend Zwemmen - Oostende - 17-21 aug 2020	26	0
Voetbal - Brugge - 26-30 dec 2020 - ANNUL C	0	0
Karate - Herentals - 10-14 aug 2020	0	11
Sportklimmen - De Panne - 13- 17 april 2020 - ANNUL C	0	0
Taekwondo - Herentals - 10-14 aug 2020 - ANNUL	12	7
<b>Eindtotaal</b>		<b>39</b>

Aan de 9 gerealiseerde unisportkampen in pandemie-jaar 2020 namen in totaal 213 kinderen deel, wat een gemiddelde van 23,66 deelnemers per kamp betekent. Een fractie meer dan in 2019.

In 2020 realiseerden we de vooropgestelde doelstelling, niettegenstaande de angst voor besmettingen en de grote organisatie-overhead.

De publicitaire samenwerking met de unisportfederatie Judo Vlaanderen voor onze judo-unisportkampen werd in 2020 verdergezet.

In functie van de organisatie van een eerste taekwondostage, hadden we een samenwerking met Taekwondo Vlaanderen opgezocht en gerealiseerd, die we voor de 2<sup>de</sup> poging ook hebben kunnen verderzetten met veel passie en inzet langs beide zijden.

We lieten enkel de kampen doorgaan met een voldoende hoog deelnemersaantal. De kampen met een te gering deelnemersaantal werden weken voor aanvangsdatum geschrapt omwille van de steeds hoger wordende annulatiekosten naarmate de tijd vordert.

Inzet van Facebookpagina 'KAVVV & FEDES Sportkampen' als **social medium**.

	<b>Volgers</b>	<b>Publicaties</b>	<b>Recordaantal weergaven op één dag</b>
2017	1419	38	37
2018	1469	50	51
2019	1528	37	82
<b>2020</b>	<b>1614</b>	<b>38</b>	<b>96</b>

We waren in 2020 in staat om nog meer trafiek te creëren op onze Facebookpagina 'KAVVV & FEDES Sportkampen'. Zo goed als status quo qua publicaties dan het jaar voordien, waren we effectiever en efficiënter volgens de statistieken.

Ook in de samenwerking tussen onze federatie en de Vlaamse Judofederatie werd op promotioneel vlak gebruik gemaakt van Facebook als social medium. De publicatie in judocontact (4 x per jaar) had een positieve impact.

De samenwerking met Taekwondo Vlaanderen was er nu vanaf aanvang, en ook RedFed was zeker van invloed op het behaalde deelnemersaantal.

Toch is de samenwerking met unisportfederaties nooit een garantie op succes: zij dienen elk hun eigen belangen en sommige unisportfederaties staan niet langer open voor een actieve promotionele samenwerking of zijn uit op winstbejag. Vandaar o.a. de stopzetting met Gymfed en VKF in 2018. Er zijn bijkomende maatregelen nodig om onze unisportkampen te laten groeien, zoals het vinden van een goeie tussenpersoon per sport.

Het tijdelijk schrappen van de onsuccesvolle initiatieven heeft ertoe geleid dat we de gemiddelde bezetting per sportkamp hoog genoeg konden houden.

De gemiddelde bezetting van de unisportkampen komt ruim tegemoet aan de vooropgestelde doelstelling.